

Рабочая программа дисциплины «Управление инновационными проектами»

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины «Управление инновационными проектами» студентам очной формы обучения по направлению подготовки бакалавра «27.03.05 – Инноватика» и профиля подготовки «Управление инновациями» на 4 курсе в 7 семестре.

Рабочая программа дисциплины «Инфраструктура нововведений» составлена с учетом Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки «27.03.05 – Инноватика» бакалавра, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «11» августа 2016 г. № 1006.

Рабочая программа дисциплины «Инфраструктура нововведений» составлена в соответствии с решением Ученого Совета ФГБОУВО ПГУТИ. Протокол № 1 от «31» августа 2016 г.

Программу составил

_____	_____	_____	_____
ДОЦЕНТ	К.Э.Н.		Кузьмин Е.В.
должность	уч. степень, уч. звание	подпись	фамилия, имя, отчество
« ____ » _____ 201__ г.			

Рецензент

_____	_____	_____	_____
должность	уч. степень, уч. звание	подпись	фамилия, имя, отчество
« ____ » _____ 201__ г.			

1. Цели и задачи дисциплины

Целью дисциплины «Управление инновационными проектами» является выработка умения планирования, разработки и реализации инновационного проекта на основе детального анализа всех существующих факторов.

Основными задачами дисциплины являются:

- изучение методологии управления проектами;
- изучение методических основ управления содержанием, стоимостью, временными затратами, рисками, коммуникациями проектов;
- развитие навыков эффективного проектирования с использованием прикладного программного обеспечения.

2. Место дисциплины в учебном процессе (в структуре ООП)

Дисциплина относится к циклу *Б.1. базовой* части основной образовательной программы.

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

1. Теоретическая инноватика (ПК-4, ПК-9, ПК-11).
2. Управление инновационной деятельностью (ОК-3, ОПК-7, ПК-4).

Основные положения дисциплины должны быть использованы при написании ВКР (ОК-7, ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-11, ПК-15).

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина направлена на формирование компетенций и планируемых результатов обучения.

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты обучения (перечень компонентов)
Общекультурные компетенции (ОК)		
ОК-7	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности	Знать: основные микро- и макроэкономические понятия, концепции, модели Уметь: использовать экономические модели в различных сферах деятельности Владеть: аппаратом микро- и макроэкономических исследований в различных сферах деятельности
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)		
ОПК-2	способность использовать инструментальные средства (пакеты прикладных программ) для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач, планирования и проведения работ по проекту	Знать: основные пакеты программ для управления проектами, состав и структуру необходимой информации для управления проектами Уметь: вносить данные в программные продукты, решать с их помощью экономические задачи, планировать работы по проекту Владеть: подходами к использованию программного обеспечения в процессе решения различных классов задач в рамках проектного моделирования
Профессиональные компетенции (ПК)		
ПК-4	способность	Знать: особенности инновации как объекта управления

Код компетенции	Наименование компетенции	Результаты обучения (перечень компонентов)
	анализировать проект (инновацию) как объект управления	Уметь: анализировать инновацию как объект управления Владеть: методиками анализа инновации как объекта управления
ПК-12	способность разрабатывать проекты реализации инноваций с использованием теории решения инженерных задач и других теорий поиска нестандартных, креативных решений, формулировать техническое задание, использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять комплект документов по проекту	Знать: теории поиска нестандартных креативных решений, состав технического задания и структуру проектной документации Уметь: использовать средства автоматизации при проектировании и подготовке производства, составлять комплект документов по проекту Владеть: методами поиска нестандартных решений, подходами к разработке проектной документации, средствами автоматизации процесса подготовки проектной документации

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.
(очная форма обучения).

Вид учебной работы	Всего часов	№ семестра		
		7		
Общая трудоемкость дисциплины	180	180		
Аудиторные занятия (Ауд)	78	78		
<i>Лекции (ЛК)</i>	22	22		
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	28	28		
<i>Семинары (Сем)</i>				
<i>Лабораторные работы (ЛР)</i>	28	28		
Самостоятельная работа (СР)	102	102		
Курсовой проект (работа) – (КП, КР)				
Контрольное задание – (КЗ)				
Расчетно-графическая работа (РГР)				
Реферат (Реф)				
Другие виды самостоятельной работы	102	102		
Самоподготовка (Сам) (самостоятельное изучение разделов, проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных	102	102		

пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам, рубежному контролю и т.д.)				
Вид итогового контроля (экзамен, зачет, дифференцированный зачет)	Экз	Экз		

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Основы управления проектами	Определение проекта. История управления проектами. Признаки проектов. Классификация типов проектов. Жизненный цикл проекта. Участники проекта.
2.	Инициирование проекта	Способы инициирования проекта. Структура проектного анализа. Стратегии реализации проекта. Качественные методы оценки стратегий. Количественные методы оценки стратегий.
3.	Организационные структуры управления проектами	Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и содержание проекта. Функциональная, проектно-целевая и матричная структура. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.
4.	Планирование проектов	Основные понятия и определения. Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Матрица ответственности. Методы сетевого планирования. Связь сметного и календарного планирования.
5.	Маркетинг проекта	Современная концепция маркетинга в управлении проектами. Маркетинговые исследования. Разработка маркетинговой стратегии проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга.
6.	Оценка эффективности инвестиционных проектов	Основные принципы оценки инвестиционных проектов. Общая схема оценки эффективности. Исходные данные для расчета эффективности. Денежные потоки проекта. Основные показатели эффективности проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
7.	Оценка и управление рисками проекта	Понятия риска и неопределенности. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками.
8.	Управление стоимостью проекта	Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.
9.	Управление работами по проекту	Основные понятия. Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объем работ. Принципы эффективного управления временем.
10.	Управление ресурсами проекта	Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами.
11.	Управление командой	Формирование и развитие команды. Принципы

проекта	формирования команды. Методы формирования команды проекта. Примерный состав команды и требования к менеджерам проекта. Организация эффективной деятельности команды.
---------	--

(Содержание указывается в дидактических единицах)

5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ № разделов данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.	Выпускная квалификационная работа (ОК-7, ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-11, ПК-15)				ОК-7 ОПК-2		ПК-4	ПК-12					

5.3 Разделы дисциплины и виды занятий по семестрам

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре (очная форма обучения).

№	Наименование разделов дисциплины	код компетенции	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					Формы текущего контроля успеваемости (по разделам дисциплины)
			Всего	Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
				ЛК	ПЗ	ЛР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9

1.	Основы управления проектами	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	14	2	2	2	8	Опрос
2.	Инициирование проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	14	2	2	2	8	Опрос
3.	Организационные структуры управления проектами	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	18	2	4	4	8	Опрос
4.	Планирование проектов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	18	2	4	4	8	Опрос
5.	Маркетинг проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	16	2	2	2	10	Опрос
6.	Оценка эффективности инвестиционных проектов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	16	2	2	2	10	Опрос
7.	Оценка и управление рисками проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	20	2	4	4	10	Опрос
8.	Управление стоимостью проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	16	2	2	2	10	Опрос
9.	Управление работами по проекту	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	16	2	2	2	10	Опрос
10.	Управление ресурсами проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	16	2	2	2	10	Опрос
11.	Управление командой проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	16	2	2	2	10	Опрос
	<i>Итого за семестр:</i>		180	22	28	28	102	
	Всего за весь курс:		180	22	28	28	102	

6. Тематический план изучения дисциплины

6.1 Лабораторные работы (очная форма обучения).

№ ЛР	№№ семестров и разделов курса	Наименование лабораторных работ	код компетенции	Кол-во часов
1	2	3	4	5
1	7-1	Интерфейс MS Project 2013	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
2	7-2	Создание нового проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4	2

			ПК-12	
3	7-3	Календарь проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	4
4	7-4	Планирование задач	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	4
5	7-5	Ввод задач проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
6	7-6	Ресурсы в проекте	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
7	7-7	Назначение ресурсов на задачи	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	4
8	7-8	Анализ проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
9	7-9	Выравнивание загрузки ресурсов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
10	7-10	Анализ рисков проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
11	7-11	Расчет критического пути проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2

6.2 Практические (семинарские) занятия (очная форма обучения).

№ занятия	№№ семестров и разделов курса	Тема	КОД КОМПЕТЕНЦИИ	Кол-во часов
1	2	3	4	5
1	7-1	Основы управления проектами	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
2	7-2	Инициирование проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
3	7-3	Организационные структуры управления проектами	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	4
4	7-4	Планирование проектов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	4
5	7-5	Маркетинг проекта	ОК-7 ОПК-2	2

№ занятия	№№ семестров и разделов курса	Тема	код компетенции	Кол-во часов
			ПК-4 ПК-12	
6	7-6	Оценка эффективности инвестиционных проектов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
7	7-7	Оценка и управление рисками проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	4
8	7-8	Управление стоимостью проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
9	7-9	Управление работами по проекту	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
10	7-10	Управление ресурсами проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2
11	7-11	Управление командой проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	2

6.3 Курсовой проект (работа), контрольное задание. (очная форма обучения).
Курсовой проект учебным планом не предусмотрен.

6.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины

№ раздела	Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение и код контролируемой компетенции
1	2
7-1	История развития управления проектами (ОК-7)
7-2	Бизнес-план проекта (ОК-7, ОПК-2)
7-3	Маркетинговые исследования при разработке проекта (ОК-7, ОПК-2)
7-4	Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами (ПК-4, ПК-12)
7-5	Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных объектов (ОК-7, ОПК-2)
7-6	Управление изменениями по проекту (ПК-4, ПК-12)
7-7	Психологические аспекты управления персоналом проекта (ОК-7)
7-8	Мониторинг работ по проекту (ОК-7, ОПК-2)

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

7.1.1 Основная литература

1. Хелдман К. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]// Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные.— М.: ДМК Пресс, 2014.— 352 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7640>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

7.1.2 Дополнительная литература

1. Баранчеев, В. П. Управление инновациями [Текст] : учебник для бакалавров / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2012. - 711 с.
2. Полковников, А. В. Управление проектами [Текст] / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Эксмо, 2011. - 528 с.
3. Заренков, В. А. Управление проектами: Учеб. пособие – 2-е изд. [Текст] / В. А. Заренков. – М.: Изд-во АСВ; СПб.: СПбГАСУ, 2006. – 312 с.
4. Быковский В. В. Управление инновационными проектами и программами: Учеб. пособие [Текст] / В. В. Быковский. – Тамбов: Изд-во ТГТУ, 2011. – 106 с.
5. Лукасевич, И. Я. Инвестиции [Text] : учеб. для вузов / Лукасевич, И. Я. - М. : Вуз. учеб. : Инфра-М, 2012. - 413 с.

7.1.3 Интернет-ресурсы

1. Курдюков С.А. Применение метода освоенного объема для управления стоимостью технического перевооружения предприятий. Электроэнергетики. Электронный научный журнал «Управление экономическими системами», 12/2011. . [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://uecs.ru/uecs-36-122011/item/904-2011-12-24-07-10-04>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Евтеев А. Метод освоенного объема в управлении проектами. Часть 1. Primavera forum. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://primaveraforum.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=50:-1&catid=34:common&Itemid=126, свободный. – Загл. с экрана.
3. Официальный русскоязычный блог Project. [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://blogs.technet.com/b/project_ru/archive/2012/09/06/3517679.aspx, свободный. – Загл. с экрана.

7.2 Средства обеспечения освоения дисциплины

7.2.1 Методические указания и материалы по видам занятий

- 1) Методические указания к лабораторным занятиям
- 2) Методические указания к семинарским занятиям

7.2.2 Перечень информационных технологии, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

- 1) Программное обеспечение для выполнения лабораторных работ
Программный комплекс MS Project 2013.

8. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

№	Контролируемые разделы (темы) дисциплины *	Код контролируемой компетенции **	ФОС***	
			Форма оценочного средства	Комплект оценочных средств и кол-во вариантов заданий
1	2	3	4	5
1.	Основы управления проектами	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	Тематическая структура банка тестовых заданий, перечень вопросов для промежуточной аттестации (экзамен)
2.	Инициирование проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
3.	Организационные структуры управления проектами	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
4.	Планирование проектов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
5.	Маркетинг проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
6.	Оценка эффективности инвестиционных проектов	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
7.	Оценка и управление рисками проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
8.	Управление стоимостью проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
9.	Управление работами по проекту	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
10.	Управление ресурсами проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
11.	Управление командой проекта	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	лабораторная работа, семинар	
	Промежуточная аттестация (вид)	ОК-7 ОПК-2 ПК-4 ПК-12	экзамен	Перечень вопросов для промежуточной аттестации (экзамен)

Текущий контроль успеваемости осуществляется путем оценки результатов выполнения заданий практических (семинарских), лабораторных, самостоятельной работы, посещения лекций.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме экзамена, который проводится по билетам, включающим 2 теоретических вопроса.

Подробно оценочные средства результатов освоения дисциплины, критерии оценки выполнения заданий представлены в Фонде оценочных средств дисциплины, который входит в состав УМК.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для осуществления образовательного процесса	Перечень основного оборудования, технических и электронных средств обучения и контроля знаний студентов с указанием их количества	Адрес (местоположение)
1	2	3
Аудитории для проведения лекционных занятий		
Лекционная аудитория	Мультимедийный проектор, экран, компьютер	г. Самара, Московское ш., д. 77, корпус 2, лекционные аудитории корпуса 2 с кол-вом посадочных мест по количеству обучающихся
Аудитории для проведения практических / семинарских / лабораторных занятий, контроля успеваемости		
Аудитория для практических / семинарских / занятий	проектор, экран, компьютер	г. Самара, Московское ш., д. 77, корпус 2, учебные аудитории кафедры ЭК
Аудитория для лабораторных занятий	ПК 15 шт. с установленным программным продуктом Microsoft Project 2013	г. Самара, Московское ш., д. 77, корпус 2, учебные аудитории кафедры ЭК
Аудитория для промежуточного контроля	ПК 15 шт. с установленным пакетом Microsoft Office 2010	г. Самара, Московское ш., д. 77, корпус 2, учебные аудитории кафедры ЭК
Помещения для курсового проектирования и самостоятельной работы		
Кабинет для курсового проектирования	ПК 15 шт. с установленным пакетом Microsoft Office 2010	г. Самара, Московское ш., д. 77, корпус 2, учебные аудитории кафедры ЭК
Читальный зал НТБ	доступ к научным полнотекстовым российским	г. Самара,

	и зарубежным коммерческим базам данных, БД «Книги и учебно-методические издания», БД «Электронные полнотекстовые издания»	Московское ш., д. 77, корпус 2, читальный зал
Помещения для групповых и индивидуальных консультаций		
Аудитория для консультаций	проектор, экран, компьютер	г. Самара, Московское ш., д. 77, корпус 2, учебные аудитории кафедры ЭЖ

9. ЛИСТ согласования рабочей программы с другими дисциплинами на 2016/2017 учебный год

Направление подготовки: 27.03.05 – Инноватика
шифр и наименование

Профиль подготовки: Управление инновациями
наименование

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр
наименование

Дисциплина: Управление инновационными проектами, УИП
наименование

Форма обучения: очная
(очная, очно-заочная, заочная)

Учебный год 2016/2017

Рекомендована заседанием кафедры ЭК
наименование кафедры

Заведующий кафедрой _____ протокол № _____ от «___» _____ 201_г.
наименование кафедры

_____ Хасаншин И.А. _____
подпись расшифровка подписи дата

Ответственный исполнитель, уполномоченный по качеству кафедры

_____ доцент _____ Кудряшов А.А. _____
должность подпись расшифровка подписи дата

Исполнители:

_____ доцент _____ Кузьмин Е.В. _____
должность подпись расшифровка подписи дата

_____ _____
должность подпись расшифровка подписи дата

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой _____
наименование кафедры

_____ _____
подпись расшифровка подписи дата

Заведующий кафедрой _____
наименование кафедры

_____ _____
подпись расшифровка подписи дата

Декан ФЗО _____
подпись расшифровка подписи дата

Зам. декана по (направлению) специальности _____ 27.03.05 – Инноватика
шифр наименование

_____ Белова О.В. _____
должность подпись расшифровка подписи дата

Директор НТБ _____ Михайлова Л.А. _____
подпись расшифровка подписи дата